

PLANO DIRETOR DA ESCOLA POLITÉCNICA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



PRODUTO 1: PLANO DE TRABALHO

Agosto de 2025

Coordenação



Apoio



Consultoria



FICHA TÉCNICA

O Plano Diretor Participativo da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo é coordenado pelo Grupo de Trabalho para a Elaboração do Plano Diretor da Escola Politécnica, (portaria DIR 3449/2025) e conta com assessoria técnica da Risco Arquitetura Urbana, através do contrato nº 815/2025, de 24/07/2025 firmado com a Fundação Carlos Alberto Vanzolini.

ESCOLA POLITÉCNICA

CNPJ 63.025.530/0024-09

Diretor: Reinaldo Giudici
Vice-Diretor: Sílvio Ikuyo Nabeta

Coordenação:

GRUPO DE TRABALHO E ELABORAÇÃO

DO PLANO DIRETOR (Portaria DIR 3449/2025)

Apoio:

FUNDAÇÃO CARLOS ALBERTO VANZOLINI

CNPJ 62.145.750/0001-09

Presidente da Diretoria Executiva: João Amato Neto

Consultoria:

RISCO ARQUITETURA URBANA LTDA

ARQUITETURA DO TERRITÓRIO + MPS

CNPJ 11.509.268/0001-70

contato@riscoau.com

EQUIPE TÉCNICA RISCO AU + MPS

André Dal'Bó da Costa
Armando Palermo Funari
Catharina Teixeira
Eloina Caroline Paes
Jonathas Magalhães Pereira da Silva
Marcos Kiyoto de Tani e Isoda

SUMÁRIO

Apresentação.....	6
1 PLANO DE TRABALHO	7
1.1 Cronograma e etapas	7
1.2 Fase 01 - Estruturação.....	10
1.2.1 Etapa 1 - Plano de Trabalho	10
1.2.2 Etapa 2 - Elaboração da Metodologia e da Proposta Participativa	10
1.3 Fase 02 - Desenvolvimento.....	12
1.3.1 Etapa 3 - Levantamento, leitura e análise da situação e das demandas.....	12
1.3.2 Etapa 4 - Supervisão e acompanhamento das atividades participativas	12
1.3.3 Etapa 5 - Adequação da proposta técnica às demandas da comunidade	14
1.4 Fase 03 - Consolidação	16
1.4.1 Etapa 6 - Elaboração da proposta de PDUEP com devolutiva à comunidade.....	16
1.4.2 Etapa 7 - Redação da proposta final do PDUEP para aprovação na congregação e conselho gestor do campus.....	17
1.5 Grupos de Trabalho	19
1.5.1 GT Trabalho e Elaboração.....	19
1.5.2 GT Comunicação:.....	19
1.5.3 GT Levantamento:	20
2 LEITURA PRELIMINAR	21
2.1 Levantamento e sistematização de dados gerais	21

SIGLAS

CTH - Centro Tecnológico de Hidráulica

EP - Escola Politécnica

GEE - Gases de Efeito Estufa

GT - Grupo de Trabalho

GTC - Grupo de Trabalho de Comunicação

GTE - Grupo de Trabalho e Elaboração do Plano Diretor

GTL - Grupo de Trabalho de Levantamento

OP - Oficina Participativa

OPC - Oficina Participativa com Comunidade da Escola Politécnica

OPE - Oficina Participativa com Grupo de Trabalho e Elaboração

PCC – Departamento de Engenharia de Construção Civil da EP-USP

PCS – Departamento de Engenharia de Computação e Sistemas Digitais da EP-USP

PDU - Planos Diretores da Unidade

PDUEP - Plano Diretor da Escola Politécnica

PDUSP - Plano Diretor do Campus USP Capital Butantã

PEA – Departamento de Engenharia de Energia e Automação Elétricas da EP-USP

PEF – Departamento de Engenharia de Estruturas e Geotécnica da EP-USP

PHA – Departamento de Engenharia Hidráulica e Ambiental da EP-USP

PME – Departamento de Engenharia Mecânica da EP-USP

PMI – Departamento de Engenharia de Minas e de Petróleo da EP-USP

PMR – Departamento de Engenharia Mecatrônica e Sistemas Mecânicos da EP-USP

PMT – Departamento de Engenharia Metalúrgica e de Materiais da EP-USP

PNV – Departamento de Engenharia Naval e Oceânica da EP-USP

PQI – Departamento de Engenharia Química da EP-USP

PRO – Departamento de Engenharia de Produção da EP-USP

PSI – Departamento de Engenharia de Sistemas Eletrônicos da EP-USP

PTC – Departamento de Engenharia de Telecomunicações e Controle da EP-USP

PTR – Departamento de Engenharia de Transportes da EP-USP

RISCOAU+MPS - Consultoria contratada para elaboração do Plano Diretor da Escola Politécnica

SEF - Superintendência do Espaço Físico da USP

USP - Universidade de São Paulo

FIGURAS

Figura 1-1 Cronograma Geral	9
Figura 1-2 Atividades da Fase 01 - Estruturação.....	11
Figura 1-3 Atividades da Fase 02 - Desenvolvimento	15
Figura 1-4 Atividades da Fase 03 - Consolidação.....	18
Figura 2.1-1 – Localização dos edifícios da Escola Politécnica da USP no Campus Butantã e na Baixada Santista	22
Figura 2.1-2 – Edifícios da EP no Campus Butantã.....	26
Figura 2.1-3 – Demarcação preliminar da área e setores da EP	27

QUADROS

Quadro 2.1-1 - Relação entre departamentos e cursos da Escola Politécnica (preliminar)	24
Quadro 2.1-2 - Comunidade da Escola Politécnica (2024).....	25

Apresentação

A Escola Politécnica (EP), fundada em 1983 e incorporada à Universidade de São Paulo em 1934, é considerada a mais completa faculdade de Engenharia da América Latina. Atualmente, oferece 17 cursos de graduação agrupados em quatro grandes áreas da engenharia: Civil, Elétrica, Mecânica e Química. Conta com mais de 150.000m² construídos e uma comunidade estimada em 8.500 pessoas entre docentes, discentes, servidores técnico-administrativos, pesquisadores (de pós-doutorado, colaboradores e associados), além de trabalhadores terceirizados e visitantes.

Tratar de tal complexidade – caracterizada pelas diferentes áreas da engenharia e seus distintos usos do espaço nas atividades de ensino, pesquisa e extensão –, buscando mediar e melhor compreender suas necessidades, interesses, conflitos e potencialidades, é o pressuposto e, ao mesmo tempo, o desafio do processo de elaboração do Plano Diretor da Unidade da Escola Politécnica (PDUEP).

A elaboração do PDUEP é realizada na sequência do Plano Diretor Participativo da Universidade de São Paulo, recentemente concluído e aprovado como referência de organização e planejamento para os próximos dez anos¹. Deste modo, o processo de elaboração do Plano Diretor da Poli se propõe a organizar e planejar a unidade, também no horizonte dos próximos dez anos, incorporando os preceitos do Plano Diretor do Campus da Capital - Butantã e respondendo aos anseios de sua comunidade.

O desenvolvimento do presente trabalho toma como referência de conteúdo as diretrizes do Plano Diretor do Campus da Capital, presentes em seu Artigo nº 70, considerando ainda sete eixos temáticos (mobilidade; energia; água; resíduos; patrimônio; convivência, segurança e pertencimento; e áreas verdes e fauna); em relação a atual composição dos departamentos e edifícios da Escola Politécnica.

O Plano de Trabalho, apresentado a seguir, é o primeiro produto da elaboração do PDUEP e tem como objetivo apresentar todas as fases, etapas e ações previstas neste processo. Está organizado em dois capítulos, “Plano de Trabalho” e “Leitura Preliminar” acompanhados de anexos.

¹ Plano Diretor Participativo da Universidade de São Paulo 2025-2035 - Disponível em: < <https://planodiretor.cb.usp.br/> > último acesso em 08/08/2025.

1 PLANO DE TRABALHO

O presente Plano de Trabalho está estruturado em três fases e sete etapas. A primeira fase, denominada “Estruturante”, é composta pelas etapas “1 Plano de Trabalho” e “2 Elaboração da metodologia e da proposta participativa”. A segunda fase, denominada “Desenvolvimento”, é composta pelas etapas “3 Levantamento, leitura e análise da situação e das demandas da Unidade”, “4 Supervisão e acompanhamento das atividades participativas” e “5 Adequação da proposta técnica às demandas da Comunidade”. A terceira fase, denominada “Consolidação”, encerra o processo e é composta pelas etapas “6 Elaboração da proposta de Plano Diretor da Unidade com Devolutiva à Comunidade” e “7 Redação da proposta final do Plano Diretor da Unidade” para aprovação na Congregação e Conselho Gestor do Campus.

O processo de elaboração do Plano Diretor da Unidade da Escola Politécnica (PDUEP) tem previsão de execução para o período de agosto de 2025 a maio de 2026.

1.1 Cronograma e etapas

O Cronograma apresentado na Figura 1-1, detalha o período de 44 semanas onde serão desenvolvidas todas as atividades relacionadas ao PDUEP, resultando em 7 produtos.

Para coordenação do processo, ficam previstas 19 reuniões com o Grupo de Trabalho e Elaboração do Plano Diretor (GTE), com frequência quinzenal (destaque em vermelho). Ficam definidas, também, 8 datas, concentradas entre os meses de setembro e novembro de 2024, onde ocorrerão as Oficinas Participativas com a comunidade da Escola Politécnica (destaque em azul).

O cronograma proposto buscou compatibilizar o desenvolvimento do Plano Diretor da Unidade com os períodos letivos, reduzindo as atividades participativas no período das férias discentes, de forma a garantir que o processo participativo tenha potencial de ampla adesão.

Ficam previstas, também, no período de agosto de 2025 a janeiro de 2026, as atividades de levantamento, leitura e análise da situação e das demandas da Unidades, incluindo os levantamentos realizados de campo. A primeira parte das atividades de levantamento será realizada até o início de setembro (cinza). Neste período, serão levantados e organizados todos os dados disponíveis para leitura da situação atual, ocorrendo também os primeiros levantamentos de campo com reconhecimento geral da área da Escola Politécnica. A segunda parte (amarelo) será realizada a partir

de outubro, e contará com equipe expandida (GT Levantamento) para realização de levantamento sistêmico.

Destaca-se, ainda, a necessidade de um Plano de Comunicação de apoio. É fundamental que as atividades participativas tenham ampla divulgação, e que o acesso à agenda, aos questionários, aos produtos parciais e finais tenham acesso livre à comunidade de Escola Politécnica. Tal plano deverá estabelecer, ao menos, os meios para divulgação de: a) atividades participativas; b) formulários de consulta pública; c) produtos; d) resultado do PDUEP e demais itens que se mostrarem convenientes.

Quando necessário, poderão ocorrer mudanças no cronograma, com inclusão ou supressão de atividades, bem como mudança de datas, desde que definidas em comum acordo entre consultoria e o Grupo de Trabalho de Elaboração do Plano Diretor (GTE).

A Figura 1-1, a seguir, apresenta os detalhes das fases, etapas e principais datas do processo de elaboração do PDUEP. No tópico seguinte, serão apresentadas as fases com detalhamento das etapas e ações a serem desenvolvidas.

Figura 1-1 Cronograma Geral

Etapas / Reuniões / Produtos		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44						
		29/7	5/8	12/8	19/8	26/8	2/9	9/9	16/9	23/9	30/9	7/10	14/10	21/10	28/10	4/11	11/11	18/11	25/11	2/12	9/12	16/12	23/12	30/12	6/1	13/1	20/1	27/1	3/2	10/2	17/2	24/2	3/3	10/3	17/3	24/3	31/3	7/4	14/4	21/4	28/4	5/5	12/5	19/5	26/5						
FASE 01 Estruturante	Etapa 1 - Plano de Trabalho	1																																																	
	Etapa 2 - Elaboração da metodologia e da proposta participativa		2	3	4	5	7																																												
FASE 02 Desenvolvimento	Etapa 3 - Levantamento, leitura e análise da situação e das demandas da Unidade																																																		
	Etapa 4 - Supervisão e acompanhamento das atividades participativas					1	2	3	4	8	9	10	11																																						
	Etapa 5 - Adequação da proposta técnica às demandas da Comunidade																																																		
FASE 03 Consolidação	Etapa 6 - Elaboração da proposta de PDUEP com Devolutiva à Comunidade																																																		
	Etapa 7 - Redação da proposta final do PDUEP para aprovação na Congregação e Conselho Gestor do Campus																																																		
Plano de Comunicação																																																			
Entrega dos Produtos			12/8								7/10					4/11																																			

	Risco AU + MPS
	Risco AU + MPS / Comunidade Escola Politécnica
	Risco AU + MPS / GT Elaboração
	Risco AU + MPS / GT Levantamento
	Risco AU + MPS / GT Comunicação

Produtos:	
1	Plano de Trabalho
2	Metodologia
3	Relatório de levantamento, leitura e análise da situação
4	Relatório da participação
5	Relatório de síntese
6	PDUEP preliminar
7	Proposta final do PDUEP

Elaboração: RiscoAU + MPS, 2025

1.2 Fase 01 - Estruturação

Na primeira fase do trabalho, serão elaborados o Plano de Trabalho e a Metodologia, para tanto, ficam previstas 2 etapas e 5 atividades, conforme o descrito a seguir.

1.2.1 Etapa 1 - Plano de Trabalho

- Atividade E1.1 Reunião de Início - Realizada no dia 29/07/2025, entre a equipe de trabalho da Risco e o Grupo de Trabalho e Elaboração do PDUEP, com apresentação preliminar do Plano de Trabalho;
- Atividade E1.2 Redação do Plano de Trabalho - Período: 30/07/25 a 11/08/2025;
- Atividade E1.3 Apresentação do Plano de Trabalho consolidado - Data: 12/08/25.

Produto 01: Data de Entrega: 12/08/2025 - Relatório referente à Etapa 1: Plano de Trabalho que deverá conter: os objetivos, fases, etapas, produtos, calendários de reuniões para o desenvolvimento do Plano Diretor da Unidade da Escola Politécnica.

1.2.2 Etapa 2 - Elaboração da Metodologia e da Proposta Participativa

- Atividade E2.1 Levantamento e organização de material disponível; consultas à SEF; início da sistematização das bases - Período: 29/07/25 a 07/10/25. Atividade realizada pela consultoria com apoio da Escola Politécnica e SEF para acessar o material existente.
- Atividade E2.2 Realizar Visita Técnica - Período: 12/08/25 a 09/09/25. Atividade a ser realizada pela consultoria, se possível, com apoio de representantes da Escola Politécnica em agenda a ser combinada entre as partes.

Produto 02: Data de Entrega: 07/10/25 - Relatório referente à Etapa 2 - Elaboração da metodologia e da proposta participativa; que deverá conter as estratégias, procedimentos e características dos espaços necessários para a realização das oficinas participativas.

Figura 1-2 Atividades da Fase 01 - Estruturação

FASE 01 - Atividades		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		29/7	5/8	12/8	19/8	26/8	2/9	9/9	16/9	23/9	30/9	7/10
E1	1.1 Reunião de Início											
	1.2 Desenvolver o Plano de Trabalho											
	1.3 Apresentar o Plano de Trabalho											
E2	2.4 Reunir Material, Consultar a SEF; iniciar sistematização das bases											
	2.5 Realizar Visitas Técnicas de reconhecimento											

	Risco AU + MPS
	Risco AU + MPS / GT Elaboração

Elaboração: RiscoAU + MPS, 2025

1.3 Fase 02 - Desenvolvimento

Na segunda fase, a maior em duração, serão realizados todos os levantamentos e análises para identificação da situação e das demandas atuais da EP. Esta fase tem atividades que se iniciam ainda na fase anterior e seguem ao longo desta. Para tanto, ficam definidas 11 atividades organizadas em 3 etapas, conforme descrito a seguir.

1.3.1 Etapa 3 - Levantamento, leitura e análise da situação e das demandas

- Atividade E3.1 Preparar material para Levantamento de Campo - Período: 12/08/25 a 30/09/25. Atividade a ser realizada pela consultoria, considerando reconhecimento geral do campo e definição da rotina de levantamento nos diferentes edifícios e espaços.
- Atividade E3.2 Definir número necessário de estagiários - Data proposta: 26/08/25 - Definir equipe necessária para realização do processo institucional de seleção e contratação. A supervisão, acompanhamento e sistematização será realizada pela equipe da Risco AU e poderá contar com apoio do GTE.
- Atividade E3.3 Instrução e preparação para o Levantamento de Campo - Período: 16/09/25 a 30/09/25. Esta etapa é importante para alinhamento da equipe de campo, com definição da rotina de coleta e tratamento dos dados. Neste momento deverá ser definido o roteiro de levantamento, a base de dados para sistematização dos resultados, e realizado um levantamento piloto em um edifício pré-selecionado.
- Atividade E3.4 Levantamento de Campo - Período: 30/09/25 a 20/01/25 - Neste período será realizado o levantamento definitivo, com organização do banco de dados.

Produto 03: Data de Entrega: 04/11/25 - Relatório referente à Etapa 3 - Levantamento, leitura e análise da situação e das demandas da Unidade, que deverá conter a documentação das atividades realizadas.

1.3.2 Etapa 4 - Supervisão e acompanhamento das atividades participativas

- Atividade E4.1 Elaborar as Oficinas Preparatórias com a Comissão (OPC) - Período: 12/08/25 a 30/09/25. Atividade a ser realizada pela consultoria, por meio da qual irá conceber e organizar os materiais (Mapas e textos) a serem utilizados na OPC

- Atividade E4.2 Realizar as OPC - Oficinas Preparatória com a Comissão - Período: Oficina I - 26/08/25 - tema: O que temos?; Oficina II - 09/09/25 - Tema: O que queremos? ; Oficina III - 23/09/25 - Tema: Prioridades e Precedências. As oficinas têm como objetivo compreender a percepção dos representantes que compõem a comissão do PDUEP. Estas impressões preliminares ajudarão a conceber procedimentos para o método participativo.
- Atividade E4.3 Sistematizar resultados da 1ª OPC - Período: 02/09/25 a 06/10/25. Atividade realizada pela consultoria sobre a sistematização dos resultados possibilitará o estabelecimento de procedimentos para tratar de assuntos específicos.

Obs.: As atividades 4.1 a 4.3 pertencem à Fase de Estruturação, mas sua documentação será apresentada junto ao Produto 4, referente a Etapa 4.

- Atividade E4.4 Preparar material para a 1ª, 2ª e 3ª Rodada das Oficinas Participativas com a Comunidade da Escola Politécnica. Período: 05/08/25 a 21/10/25. Atividade desenvolvida pela consultoria tem como objetivo preparar todo material necessário para realizar os procedimentos estabelecidos pelo método de trabalho.
- Atividade E4.5 Preparar a Consulta On-Line. Período: 05/8/25 a 16/09/25. Atividade desenvolvida pela consultoria com aprovação do GTE. Objetiva ampliar a consulta à comunidade da Escola Politécnica.
- Atividade E4.6 Implementar a Consulta On-Line. Período: 16/09/25 a 18/11/25. A implantação desta atividade será feita utilizando plataforma e formulário desenvolvidos pela consultoria, o conteúdo será previamente acordado com o GTE. Seu início ocorreria logo após o 1º bloco de Oficinas Participativas e se estenderia até o 3º bloco, com disponibilização dos resultados no 4º bloco de Oficinas Participativas.
- Atividade E4.7 Realizar Oficinas Participativas. Período: Bloco de Oficinas I - 02/09/25 a 16/09/25 - Tema: O que temos?; Bloco de Oficinas II - 03/09/25 a 14/10/25 - Tema: O que queremos? ; Bloco de Oficinas III - 28/10/25 a 11/11/25 - Tema: Prioridades e Precedências; Bloco de Oficinas IV - 24/11 a 28/11 - Tema: Reunião Geral de Fechamento. A metodologia participativa (produto 2) irá definir de 2 a 4 reuniões por bloco. A definição do número de oficinas por bloco levará em consideração: a) temas; b) setorização; c) horário de realização (matutino, vespertino, noturno) e d) aspectos estratégicos específicos.

Produto 04: Data de Entrega: 02/12/2025 - Relatório referente à Etapa 4 - Supervisão e acompanhamento das atividades participativas, que deverá conter a documentação das atividades realizadas.

1.3.3 Etapa 5 - Adequação da proposta técnica às demandas da comunidade

- Atividade E5.1 Sistematizar Levantamento de Campo. Período: 11/11/25 a 20/01/26. Atividade realizada pela consultoria que auxilia na tomada de decisão com embasamento técnico apontando oportunidades, demandas e pontos de atenção.
- Atividade E5.2 Sistematizar resultados das Oficina Participativa e Consultas On-line. Período: 09/09/25 a 18/11/25. Atividade a ser realizada pela consultoria com a meta de mostrar uma síntese do processo no 4o Bloco de oficinas participativas que poderá ser uma única reunião, caso seja conveniente.
- Atividade E5.3 Apresentar Resultados Parciais das Oficinas. Período: Bloco de Oficinas I - 07/10/25 ou 21/10/25; Bloco de Oficinas II - 30/09/25 ou 14/10/25; Bloco de Oficinas II - 28/10/25 ou 11/11/25. Atividade conjunta entre consultoria e a comissão do PDUEP.
- Atividade E5.4 Apresentar os resultados finais das LP e LT. Data: 18/11/25. Apresentação prévia à comissão do PDUEP dos resultados obtidos nas Oficinas Participativas e na Consulta On-Line que serão apresentados no 4o bloco de oficinas.
- Atividade E5.5 Analisar resultados das Oficinas Participativas e Consultas On-line. Período: 25/11/25 a 03/02/26. Atividade desenvolvida pela consultoria. Objetiva conferir argumentação técnica e legitimidade às propostas e caminhos a serem tomados.
- Atividade E5.6 Desenvolver mapas e diagramas. Período: 25/11/25 a 03/02/26. Atividade desenvolvida pela consultoria. Objetiva facilitar a compreensão da argumentação técnica de forma a somar apoio e legitimidade às propostas e caminhos a serem tomados.
- Atividade E5.7 Desenvolver propostas preliminares do PDUEP. Período: 20/01/26 a 24/02/26. Atividade desenvolvida pela consultoria a ser apresentada e debatida com a comissão do PDUEP.

Produto 05: Data de Entrega: 03/03/2026 - Relatório referente à Etapa 5 - Adequação da proposta técnica às demandas da Comunidade, que deverá conter a documentação das atividades realizadas e produtos preliminares para serem discutidos com a comissão do PDUEP.

Figura 1-3 Atividades da Fase 02 - Desenvolvimento

FASE 02 - Atividades		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			
		29/7	5/8	12/8	19/8	26/8	2/9	9/9	16/9	23/9	30/9	7/10	14/10	21/10	28/10	4/11	11/11	18/11	25/11	2/12	9/12	16/12	23/12	30/12	6/1	13/1	20/1	27/1	3/2	10/2	17/2	24/2			
E3	3.1 Preparar material para Levantamento e Definir Metodologia de Campo																																		
	3.2 Realizar processo de contratação de estagiários																																		
	3.3 Orientar e estruturar o Levantamento de Campo (realização de piloto)																																		
	3.4 Levantamento de Campo																																		
E4	4.1 Preparar OP1 - Oficinas Preparatória com GTE																																		
	4.2 Realizar as Oficinas Preparatória com GTE (I - O que temos / II - O que queremos / III - Prioridades e Precedências)																																		
	4.3 Sistematizar resultados do primeiro ciclo de OP;																																		
	4.4 Preparar material para a 1a, 2a e 3a Rodada das Oficina Participativa																																		
	4.5 Preparar a Consulta On-Line																																		
	4.6 Implementar a Consulta On-Line																																		
	4.7 Realizar Oficinas Participativas (I - O que temos / II - O que queremos / III - Prioridades e Precedências / IV - Reunião Geral de Fechamento Fase 1)																																		
E5	5.1 Sistematizar Levantamento de Campo																																		
	5.2 Sistematizar resultados das Oficina Participativa e Consultas On-line																																		
	5.3 Apresentar Resultados Parciais das Oficinas																																		
	5.4 Apresentar os resultados finais das LP e LT																																		
	5.5 Analisar resultados das Oficinas Participativas e Consultas On-line																																		
	5.6 Desenvolver mapas e diagramas																																		
	5.7 Desenvolver propostas preliminares do PDUEP																																		

■	Risco AU + MPS
■	Risco AU + MPS / Comunidade Escola Politécnica
■	Risco AU + MPS / GT Elaboração
■	Risco AU + MPS / GT Levantamento

Elaboração: RiscoAU + MPS, 2025

1.4 Fase 03 - Consolidação

A terceira e última fase do processo de elaboração do PDUEP deverá publicar a versão definitiva e encaminhá-la para aprovação.

1.4.1 Etapa 6 - Elaboração da proposta de PDUEP com devolutiva à comunidade

- Atividade E6.1 Desenvolver material preliminar a ser debatido com o GTE. Período: 27/01/26 a 24/02/26. Atividade desenvolvida pela consultoria com proposições concretas e discussão preliminar de prioridades e precedências para facilitar a compreensão das sugestões de propostas desenvolvidas.
- Atividade E6.2 Preparar reuniões temáticas com a comissão do PDUEP. Período: 10/02/26 a 24/03/26. Atividade de desenvolvimento de apresentação para facilitar a compreensão das sugestões de propostas desenvolvidas.
- Atividade E6.3 Realizar reuniões temáticas com a comissão do PDUEP. Datas: 03/03/26; 17/03/26 e 31/03/26. Dada a expectativa de atuação em diferentes temáticas que se cruzam reserva-se as três datas mencionadas para ser possível considerar todos os itens em reuniões de no máximo 2h. A quantidade de reuniões poderá ser alterada conforme a necessidade.
- Atividade E6.4 Desenvolvimento da minuta do PDUEP. Período: 10/03/26 a 07/04/26. Atividade realizada a partir das reuniões realizadas (E6.3). A última reunião prevista na atividade anterior deverá ter a concordância da comissão do PDUEP para dar continuidade às ações seguintes.
- Atividade E6.5 Realizar Reunião Participativa: Devolutiva do PDUEP. Data: 07/04/26. Apresentação da minuta do PDUEP destacando propostas, prioridades e precedências.
- Atividade E6.6 Realizar reunião para fechamento da minuta do PDUEP. Período: 14/04/26. Esta última reunião da Fase de Desenvolvimento está prevista caso haja a necessidade de pequenos ajustes antes de seguir para a fase de Consolidação.

Produto 06: Data de Entrega: 14/04/2026 - Relatório referente à Etapa 6 - Elaboração da proposta de PDUEP com Devolutiva à Comunidade, que deverá conter a documentação das atividades realizadas e produtos para serem aprovados junto à comissão do PDUEP.

1.4.2 Etapa 7 - Redação da proposta final do PDUEP para aprovação na congregação e conselho gestor do campus

- Atividade E7.1 Acompanhar a aprovação da minuta do PDUEP. Período: 21/04/26 a 19/05/26. A consultoria acompanhará o processo de aprovação com o objetivo de dirimir dúvidas sobre o processo de desenvolvimento do Plano Diretor da Unidade: Escola Politécnica. Neste período, as reuniões com a comissão ocorrerão conforme demanda.
- Atividade E7.2 Realizar Reunião Geral de Encerramento do PDUEP. Data: 26/05/26. Última Reunião da Comissão do Plano Diretor da Unidade: Escola Politécnica onde impressões e críticas ao processo poderão ser colocadas para reflexão e aprendizagem para futuros Planos Diretores da Unidade.

Produto 07: Data de Entrega: 26/05/2026 - Relatório referente à Etapa 7 - Redação da proposta final do PDUEP para aprovação na Congregação e Conselho Gestor do Campus, que deverá conter a documentação das atividades realizadas.

Figura 1-4 Atividades da Fase 03 - Consolidação

FASE 03 - Atividades		27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		27/1	3/2	10/2	17/2	24/2	3/3	10/3	17/3	24/3	31/3	7/4	14/4	21/4	28/4	5/5	12/5	19/5	26/5
E6	6.1 Desenvolver material preliminar a ser debatido com a comissão do PDUEP	█																	
	6.2 Preparar reuniões temáticas com a comissão do PDUEP			█	█	█	█	█	█	█									
	6.3 Realizar reuniões temáticas com a comissão do PDUEP						█		█		█								
	6.4 Desenvolvimento da minuta do PDUEP							█	█	█	█								
	6.5 Realizar Reunião Participativa: Devolutiva do PDUEP												█						
	6.6 Realizar reunião para fechamento da minuta do PDUEP													█					
E7	7.1 Acompanhar a aprovação da minuta do PDUEP													█	█	█	█		
	7.2 Realizar Reunião Geral de Encerramento do PDUEP																		█

█	Risco AU + MPS
█	Risco AU + MPS / Comunidade Escola Politécnica
█	Risco AU + MPS / GT Elaboração

Elaboração: RiscoAU + MPS, 2025

1.5 Grupos de Trabalho

O processo de elaboração do PDUEP deverá contar com três Grupos de Trabalho (GT)s. O primeiro, já formado, consiste no Grupo de Trabalho de Elaboração do Plano Diretor (GTE) este realiza reuniões quinzenalmente e coordena o processo. Dois outros GTs serão formados: o GT de Comunicação (GTC) e o GT de Levantamento (GTL).

Outros grupos poderão ser adicionados ao longo do processo caso o GTE aponte ser necessário. A seguir, indicamos os objetivos gerais de cada um dos GTS a serem criados.

1.5.1 GT Trabalho e Elaboração

O Grupo de Trabalho e Elaboração (GTE) formado pela Portaria DIR 3449/2025, é responsável pela coordenação geral e acompanhamento do processo. Além dos encontros quinzenais, o GTE também deverá orientar a consultoria, apoiar e participar das Oficinas Participativas e ainda, avaliar e aprovar os produtos finais do Plano Diretor da Escola Politécnica.

1.5.2 GT Comunicação:

O Grupo de Trabalho de Comunicação (GTC) tem como objetivo garantir a transparência do processo, divulgando as diversas atividades e produtos do Plano Diretor da Unidade, em especial, as Oficinas Participativas e Consultas On-Line, visando potencializar o engajamento da comunidade da Escola Politécnica no processo.

Equipe esperada: representantes do GT, representantes da Área de Comunicação e Assessoria de Imprensa da EP, representante da consultoria.

Escopo de atuação:

- Estabelecer a conexão institucional entre consultoria, comissão e comunicação da unidade e do campus.
- Discutir com a consultoria as possibilidades de canais de divulgação.
- Apresentar e aprovar junto à Comissão do PDUEP as ações de comunicação.
- Sinalizar na forma física e digital os espaços onde ocorrerão reuniões e oficinas.
- Buscar veículos de divulgação que se mostrem pertinentes.

- Definir, com aprovação da Diretoria e GTE do PDUEP, o ambiente digital onde as informações do PDUEP a serem divulgadas poderão ser acessadas (ex.: site contendo cronograma, locais das reuniões e oficinas, produtos parciais, síntese do processo etc.)

Período de atuação: ao longo de todo processo que pode se estender para além da aprovação do PDUEP.

1.5.3 GT Levantamento:

Objetivo: realizar os levantamentos necessários para leitura da situação atual da EP. Os trabalhos serão importantes também para checar manifestações ocorridas ao longo do processo participativo e não capturadas nas primeiras atividades de campo, assim como para embasar decisões. Não se trata de levantamento cadastral nem de uma completa avaliação de pós uso. Os itens e os procedimentos de levantamento serão especificados na Etapa 2 - Elaboração da metodologia e da proposta participativa.

Equipe esperada: Espera-se a composição de uma equipe de estagiários da POLI, FAU ou demais cursos do campus que se mostrem pertinentes.

Escopo de atuação:

- **Consultoria com apoio do GTE:**
 - Definir critérios, procedimentos e itens e limites dos levantamentos.
 - Definir as formas de sistematização dos dados.
 - Orientar os estagiários nos procedimentos de levantamento e de sistematização dos dados.
 - Definir tamanho da equipe necessária de estagiários.
- **Estagiários:**
 - Participar das orientações de procedimentos de levantamento.
 - Realizar os levantamentos seguindo os procedimentos e critérios acordados com o coordenador.
 - Seguir os procedimentos de sistematização parcial propostos.
 - Entregar os dados levantados e suas sistematizações parciais

Período de atuação: ao longo de todo processo, principalmente nas fases 1 e 2, respectivamente: estruturação e desenvolvimento.

2 LEITURA PRELIMINAR

2.1 Levantamento e sistematização de dados gerais

A seguir, será apresentada uma leitura preliminar da situação atual da Escola Politécnica, baseada nos seguintes conjuntos de dados:

- Informações gerais da Escola Politécnica;
- Bases georreferenciadas abertas;
- Dados da USP: Anuário USP 2024, Dados da SEF, Bases do Plano Diretor USP - Campus Butantã, e Pesquisa Origem-Destino do Campus (2023).

Entre as informações da própria EP, foram consultados o site oficial da Escola Politécnica², sobretudo os documentos “Guia de Contatos 2025”, “Folder Poli 2018” e o “Guia de Laboratórios”; e as seções do site “Departamentos”, “A Poli em Números”, “Panorama da Poli - Visita Virtual”; além do sistema “JupiterWeb”, de gestão acadêmica da Graduação da USP. Entre as bases de dados abertas, estão sendo consultados mapeamentos digitais como o GoogleMaps, o OpenStreetMaps e o GeoSampa.

A Escola Politécnica da Universidade de São Paulo é composta por 15 departamentos (listados a seguir na página 23), que podem ser organizados em 9 núcleos: Engenharia Elétrica, Engenharia de Produção, Engenharia Civil e Ambiental, Engenharia Metalúrgica e de Materiais, Engenharia Química, além do Biênio e da Administração. Cada um destes núcleos abriga um ou mais departamentos, em um conjunto de edifícios. São oferecidos 17 cursos de Graduação e 11 cursos de Pós-Graduação (listados a seguir), além de cursos de extensão e outros. A seguir, está apresentada uma sistematização preliminar da relação entre departamentos e cursos de graduação mais diretamente relacionados (Ver Quadro 2.1-1). Na prática, os estudantes cursam disciplinas de diversos outros departamentos, tanto da EP como de outras unidades, sendo os departamentos responsáveis pelas disciplinas mais específicas de cada habilitação. A EP possui, ainda, 168 laboratórios ou grupos de pesquisa, que possuem diferentes demandas por espaços, desde uma sala simples até edificações inteiras.

Também pode ser considerado como parte da Escola Politécnica o conjunto de edifícios do Centro Tecnológico de Hidráulica (CTH). Com exceção do núcleo da Engenharia Química, que se localiza no conjunto das Químicas (Setor 11, na nomenclatura da SEF), os demais conjuntos estão todos na mesma “quadra” do Campus Butantã (Setor 06), onde também se encontram a FEA, o CDI, o Inova e o IRI. Além dos edifícios localizados no Campus Butantã, a EP ainda possui duas unidades na Baixada

² <https://www.poli.usp.br/> último acesso em 08/08/2025.

Santista: o Centro de Capacitação e Pesquisa em Meio Ambiente (CEPEMA), no município de Cubatão; e a Poli-Santos, no município de Santos (Figura 2.1-1).

Na sequência, estão apresentadas as localizações e as listas de departamentos, cursos de graduação e pós-graduação oferecidos pela EP.

Figura 2.1-1 – Localização dos edifícios da Escola Politécnica da USP no Campus Butantã e na Baixada Santista



Fonte: Escola Politécnica, 2025

Lista de Departamentos:

1. PCC – Construção Civil
2. PCS – Computação e Sistemas Digitais
3. PEA – Energia e Automação Elétricas
4. PEF – Estruturas e Geotécnica
5. PHA – Hidráulica e Ambiental
6. PME – Mecânica
7. PMI – de Minas e de Petróleo
8. PMR – Mecatrônica e Sist. Mecânicos
9. PMT – Metalúrgica e de Materiais
10. PNV – Naval e Oceânica
11. PQI – Química
12. PRO – Produção
13. PSI – Sistemas Eletrônicos
14. PTC – Telecomunicações e Controle
15. PTR – Transportes

Lista de Cursos de graduação:

1. Engenharia Ambiental
2. Engenharia Civil
3. Engenharia de Computação
4. Engenharia de Materiais
5. Engenharia de Minas
6. Engenharia de Petróleo
7. Engenharia de Produção
8. Engenharia Elétrica — Ênfase em Automação e Controle
9. Engenharia Elétrica — Ênfase em Energia e Automação
10. Engenharia Elétrica — Ênfase em Sistemas Eletrônicos
11. Engenharia Elétrica — Ênfase em Telecomunicações
12. Engenharia Mecânica
13. Engenharia Mecatrônica
14. Engenharia Metalúrgica
15. Engenharia Naval
16. Engenharia Nuclear
17. Engenharia Química

Lista de Cursos de Pós-Graduação (mestrado e doutorado):

1. PPG em Engenharia Civil
2. Mestrado Profissional em Engenharia Civil
3. PPG em Engenharia de Transportes
4. PPG em Engenharia de Produção
5. PPG em Engenharia de Sistemas Logísticos
6. PPG em Engenharia Elétrica
7. PPG em Engenharia Química
8. PPG em Engenharia Mecânica
9. PPG em Engenharia Metalúrgica
10. PPG em Engenharia Mineral e de Petróleo
11. PPG em Engenharia Naval e Oceânica

Quadro 2.1-1 - Relação entre departamentos e cursos da Escola Politécnica (preliminar)

Departamento	Curso
PCC – Construção Civil	Engenharia Civil
PEF – Estruturas e Geotécnica	Engenharia Civil
PHA – Hidráulica e Ambiental	Engenharia Ambiental Engenharia Civil
PTR – Transportes	Engenharia Civil
PCS – Computação e Sistemas Digitais	Engenharia de Computação
PEA – Energia e Automação Elétricas	Engenharia Elétrica — Ênfase em Energia e Automação Engenharia Elétrica — Ênfase em Automação e Controle
PSI – Sistemas Eletrônicos	Engenharia Elétrica — Ênfase em Sistemas Eletrônicos
PTC – Telecomunicações e Controle	Engenharia Elétrica — Ênfase em Telecomunicações
PME – Mecânica	Engenharia Mecânica
PMI – Minas e de Petróleo	Engenharia de Minas Engenharia de Petróleo
PMR – Mecatrônica e Sist. Mecânicos	Engenharia Mecatrônica
PMT – Metalúrgica e de Materiais	Engenharia de Materiais Engenharia Metalúrgica
PNV – Naval e Oceânica	Engenharia Naval
PQI – Química	Engenharia Química
PRO – Produção	Engenharia de Produção

Fonte: Escola Politécnica, 2025; Elaboração: RiscoAU + MPS, 2025

De acordo com o Anuário USP 2024, a comunidade fixa da EP é de 8.410 pessoas, das quais 5.004 são estudantes da Graduação, 2.663 são estudantes da Pós-Graduação, 370 são servidores Técnico-Administrativos e 373 são servidores Docentes (vide quadro abaixo). Ainda que seja o dado oficial mais atualizado, o anuário quantifica apenas servidores registrados pela USP e alunos matriculados, carecendo de informações de funcionários terceirizados e de população flutuante, tais como prestadores de serviços. Estes dados estão sendo confrontados com outras bases de dados para verificação da sua consistência e complementação, que também será objeto de apreciação e validação do Grupo de Trabalho do Plano Diretor.

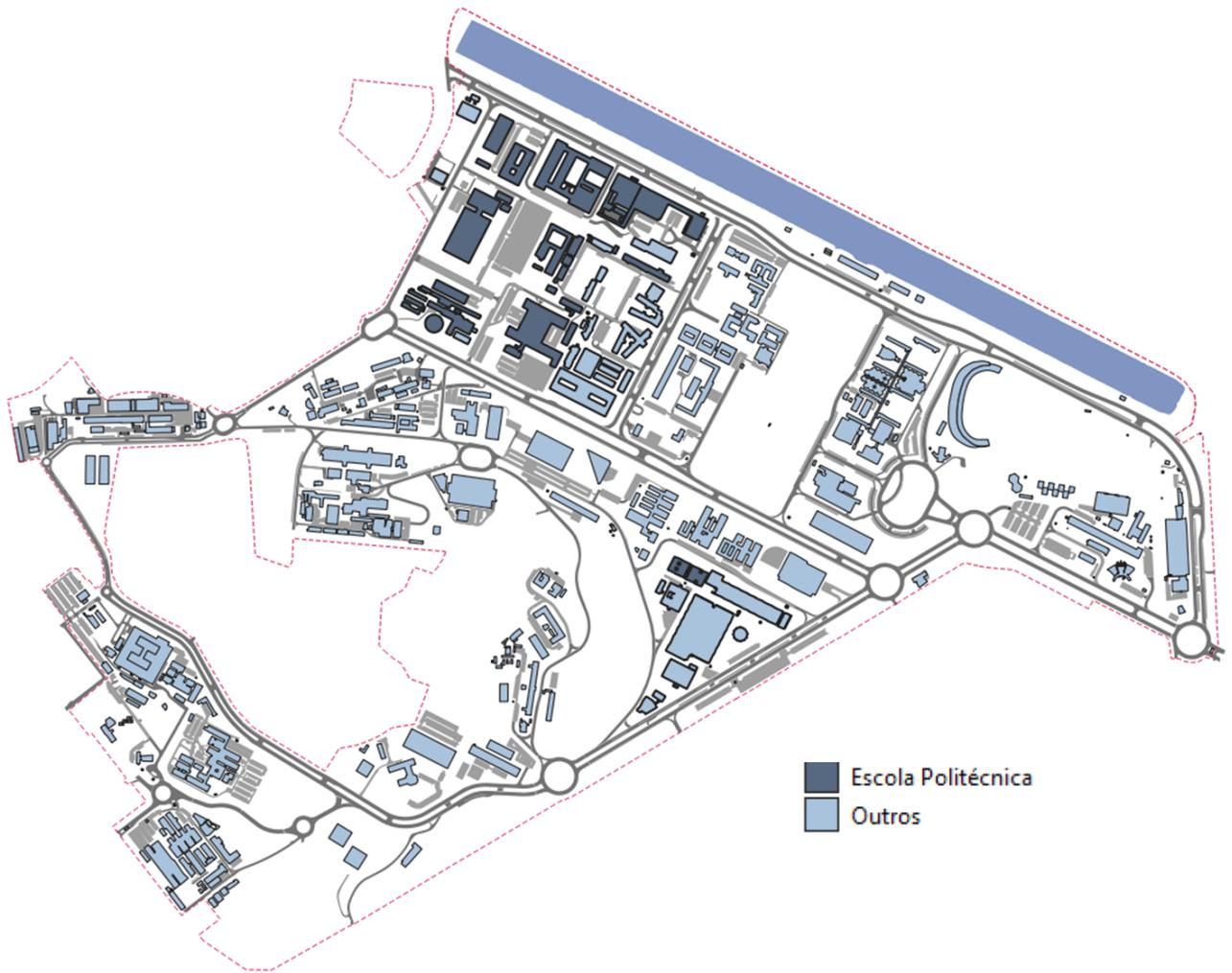
Quadro 2.1-2 - Comunidade da Escola Politécnica (2024)

Categoria	Pessoas
Docente	373
Graduação	5.004
Pós-Graduação	2.663
Técnico e Administrativo	370
Total	8.410

Fonte: Anuário USP, 2024

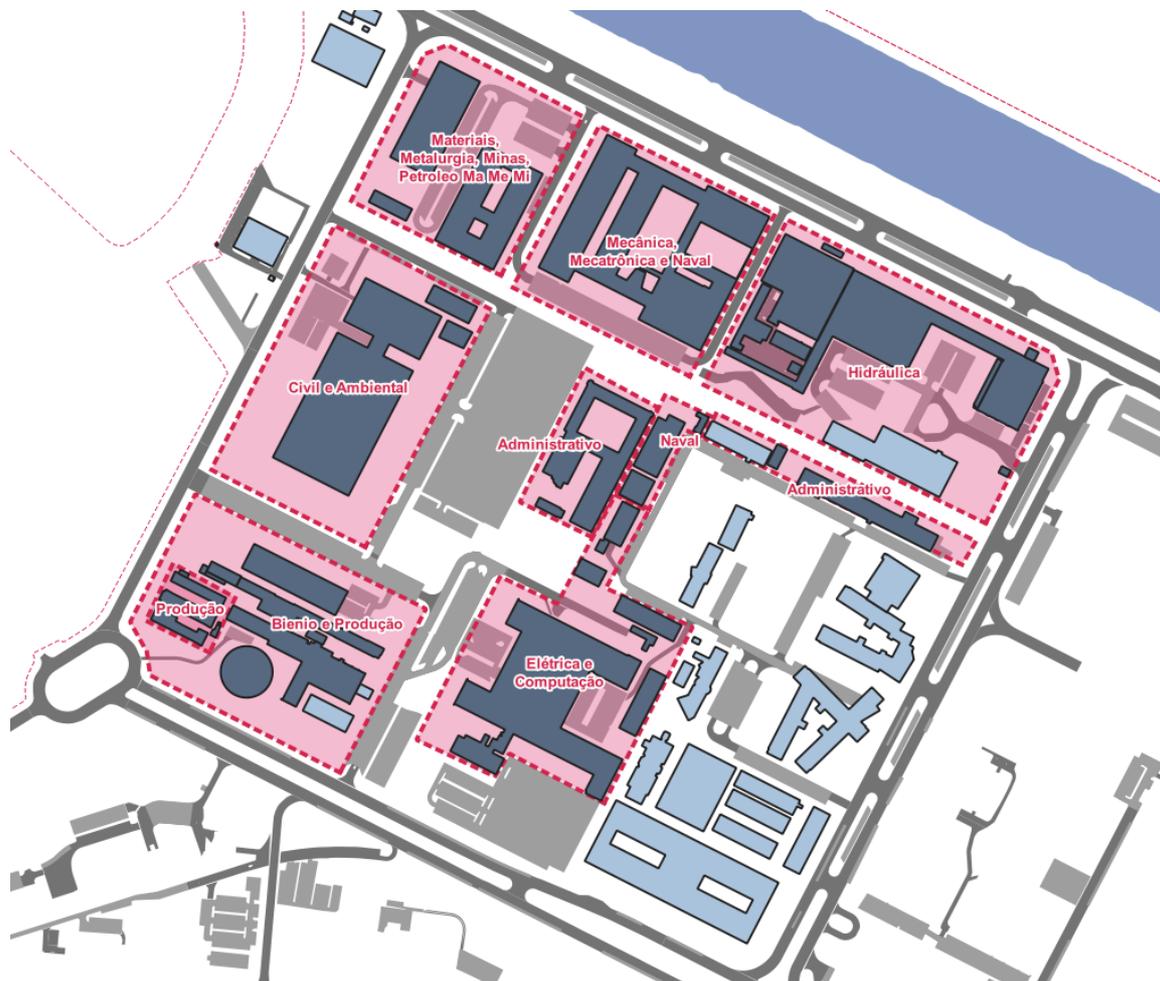
A base de dados georreferenciada (shapefile) da SEF representa os edifícios do Campus Butantã (vide figuras a seguir). Porém, possui algumas lacunas e imprecisões, decorrente da escala de utilização das informações. Por exemplo, os polígonos que representam alguns edifícios na realidade agrupam edifícios adjacentes que, do ponto de vista construtivo e funcional, são separados. Esta base de dados está sendo trabalhada para ser refinada e atualizada através de informações complementares da Escola Politécnica e da SEF e de trabalho de campo, sempre com acompanhamento do Grupo de Trabalho do Plano Diretor da Poli. Foi realizada uma primeira visita técnica de reconhecimento inicial, com levantamento em solo e por sobrevôo (drone) no dia 29/07/2025.

Figura 2.1-2 – Edifícios da EP no Campus Butantã



Fonte: SEF, 2024; Escola Politécnica, 2025; Elaboração: RiscoAU, 2025.

Figura 2.1-3 – Demarcação preliminar da área e setores da EP



Fonte: SEF, 2024; Escola Politécnica, 2025; Elaboração: RiscoAU, 2025.

Bibliografia

Plano Diretor do Campus USP Capital Butantã. 2025. Disponível em:

<https://planodiretor.cb.usp.br/wp-content/uploads/sites/1354/2025/03/PDP-CB-TEXT0-180325.pdf>

Anuário Estatístico da Universidade de São Paulo. 2024. Disponível em:

<https://uspdigital.usp.br/anuario/AnuarioControle>

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Guia de Laboratórios, 2020.

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Guia de Contatos, 2025.

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Folder de apresentação da Escola Politécnica, 2018.